
**DIT JAARVERSLAG BEKIJK JE HET BEST IN
ACROBAT READER. TOETS CTRL-L/CMD-L VOOR
FULL-SCREEN MODUS.**



**OP VERSCHILLENDE PLEKKEN IN DIT JAARVERSLAG
VERWIJZEN ICONEN NAAR EEN EXTERNE KLIKBARE LINK:**



VIDEO



WEBSITE

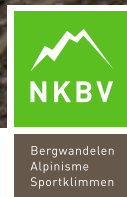


FOTO'S

+ 50.57067 + 5.80040

DE ROUTE NAAR SUCCEES

JAARVERSLAG NKBV 2018



INHOUD

04 VOORWOORD	PROCESSEN 28
05 SAMENVATTING	FINANCIIEEL 30
07 WIE WIJ ZIJN	INTEGRALE KERNTHEMA'S 33
08 LEDEN	Bergsportreizen Duurzaamheid Sportklimmen
19 NKBV EXPEDITIE ACADEMIE	VERENIGING VAN DE TOEKOMST 38
20 ORGANISATIE	

Lid van



LANGE TERMIJN VERWACHTINGEN, KORTE TERMIJN RESULTATEN

Wij zijn precies op de helft van ons meerjarenbeleidsplan 2017-2020. De NKBV laat zich in haar ontwikkeling zoveel mogelijk leiden door dit soort plannen. Er is zoveel te doen en voor je het weet verzanden we, zonder structuur in onze ambities, in alles half doen. Voor vier jaar leggen we vast hoe we denken dat de samenleving verandert - en daarmee ook de behoeften van onze leden en toekomstige leden.



Je weet van tevoren dat het altijd anders gaat, want elke uitgestippelde route is in werkelijkheid grillig en onvoorspelbaar. Er kunnen altijd plezierige - en minder plezierige - verrassingen op je pad komen. Als bergsporters, actief in de natuur, maken we dat vaker mee.

Prettig is dat we ons streefgetal qua aantal leden in 2020 al in 2018 hebben gehaald. De NKBV telt op dit moment circa 65.000 leden. Er komen veel nieuwe leden bij, maar goed nieuws is ook dat er steeds minder afhaken. We leiden daaruit af dat we met z'n allen de goede dingen doen. Dat is zeker geen vanzelfsprekendheid in deze tijd. De meeste sportbonden verliezen juist leden.

Aan de andere kant blijkt bepaald terrein soms toch lastiger begaanbaar dan gedacht en moet je je ambities bijstellen. Zo zijn we druk bezig om het sportklimmen in Nederland in zijn geheel op een hoger niveau te brengen. De resultaten in 2018 waren beneden verwachting. Volgend jaar staat sportklimmen voor het eerst op het programma van de Olympische Spelen in Tokyo met een combiklassement van lead, speed en boulder. Een aantal Nederlandse atleten doen nog hun uiterste best om van de partij te zijn.

Ook in Parijs 2024 is sportklimmen naar alle waarschijnlijkheid weer olympisch. Nu met een combiklassement lead en boulder en

speed als aparte discipline. Voor Nederland is speedklimmen nog relatief jong. We hebben nu twee volwaardige wanden in Sittard en Leeuwarden en in 2018 was het eerste echte NK speedklimmen.

Verder hebben we succesvol een nieuwe website gelanceerd, die uniek is sportland. Veel collega-bonden kijken hoe wij dat doen. Als we er voor alle leden willen zijn, vraagt dat om een brede kennisbank die voor iedereen goed toegankelijk is. Met onze website en tochtenwiki zijn we daarin goed geslaagd. Die daadkracht vind ik typerend voor onze vereniging. Daarbij kunnen we altijd rekenen op de inzet van de leden. Voor en door leden! Het maakt dat we ook in 2018 samen weer een hoop bereikt hebben, of het nu gaat om het goede werk van onze commissies of het bouwen aan de vereniging van de toekomst.

Ik wil alle betrokkenen bedanken voor hun bijdrage aan onze route naar 2020. Waar dat ons zal brengen? Ik durf het bijna niet meer te zeggen op basis van de weerbarstige praktijk die ik hier beschreven heb. Maar ik weet zeker dat we uiteindelijk daar zullen uitkomen waar we willen zijn. Daarvoor heb ik alle vertrouwen in ons kompas, creativiteit en aanpassingsvermogen.

Joachim Driessen, voorzitter Koninklijke Nederlandse Klim- en Bergsport Vereniging

95%

(ZEER) TEVREDEN LEDEN

SAMENVATTING

Het huidige meerjarenbeleidsplan stuurt de ontwikkeling van de NKBV tot en met 2020. De kaders bestaan uit het hoger doel, onze kernkwaliteiten en kernwaarden. De manier waarop zij worden vormgegeven, is vastgelegd in perspectieven. Daarnaast hebben we drie onderwerpen benoemd die (mede)bepalend zijn voor het succes van de vereniging en 'perspectiefoverstijgend' zijn: de zogenaamde integrale kernthema's. In een jaarplan formuleren we onze belangrijkste ambities, in een jaarverslag leggen we verantwoording af in hoeverre we deze ambities hebben waargemaakt. In deze lijn past ook het jaarverslag over 2018. We beginnen met een beknopte samenvatting van de voornaamste indicatoren.

Ledentevredenheid

Sinds 2011 meten we elke twee jaar grootschalig de tevredenheid van onze leden. In 2019 staat er weer zo'n onderzoek gepland. In 2018 peilen we via het NKBV Ledenpanel tussentijds de ledentevredenheid. De uitkomsten passen naadloos in het beeld van de afgelopen jaren. 95% van de leden geeft aan tevreden tot zeer tevreden te zijn over onze dienstverlening. Alles wat wij doen, doen wij uiteindelijk ten behoeve van onze leden. Dat we vervolgens zo'n dik en breed gedragen compliment krijgen, bevestigd dat we met elkaar met de juiste dingen bezig zijn. Het geeft energie en vertrouwen voor de toekomst.



Lex van den Bosch

Ledengroei

Nog nooit worden zoveel mensen lid van de NKBV als in 2018. Een toename van het aantal nieuwe leden van 11% ten opzichte van 2017 is ongekend (netto 2.418 leden). Opgeteld bij de goede resultaten van voorgaande jaren zijn we de grens van 64.000 leden gepasseerd en is de doelstelling van het meerjarenbeleidsplan gehaald voor het einde van de planperiode in 2020. Twee wervingscampagnes - lid werft lid en de kwartaalactie - leveren een belangrijke bijdrage aan deze positieve ontwikkeling. Bergsportreizen is een andere katalysator van ledengroei. Mensen sluiten zich aan bij de vereniging op het moment dat zij een van onze cursussen of reizen boeken.

Organisatieontwikkeling

Groei moet altijd gepaard gaan met professionalisering, anders wordt een organisatie onbestuurbaar. Dat geldt ook voor een vereniging als de NKBV. In 2018 maken we slagen in het verder 'volwassen' laten worden van onze organisatie. Al onze kwalificaties zijn getoetst door NOC*NSF, we voeren zelf audits uit bij NKBV opleidingscentra, starten een nieuwe opleidingsronde in LEAN Green Belt en maken werk van een veilig sportklimaat.

Bergsportreizen

2.695 deelnemers in 2015 en 3.229 in 2018; de cijfers spreken voor zich. Bergsportreizen maakt een stabiele groei door. Steeds meer (potentiële) leden herkennen en erkennen het als de ingang naar onvergetelijke bergsportavonturen. Bergsportreizen heeft een eigen logo en huisstijl gekregen als gevolg van de implementatie van de nieuwe Reiswet per 1 juli 2018. Maar het is en blijft een honderd procent activiteit van de NKBV.

Duurzaamheid

De NKBV maakt zich duurzaamheid steeds meer eigen. In onze bedrijfsvoering en dienstverlening maken we keuzes waarbij het behoud van de planeet centraal staat. Zo hebben we - ook op voorspraak van onze leden - besloten vanaf 2019 onze papieren reisgidsen niet langer uit te brengen. In plaats daarvan gaan we ons reis- en cursusaanbod nog beter digitaal ontsluiten en toelichten. Daarnaast treffen we voorbereidingen om onze Bergsportdag begin 2019 klimaatneutraal te organiseren.

Sportklimmen

Voortgestuwd door een groeiend animo voor het sportklimmen (met name boulderen) maken we grote stappen in het creëren van een ideale infrastructuur voor een optimale sportbeoefening op alle niveaus. We stippelen een route uit waarin talenten vroegtijdig herkend en - versneld - ontwikkeld worden. Een aantal Nederlandse toppers doet er alles aan om zich nog te kwalificeren voor de Olympische Spelen in Tokyo 2020. Maar om de vruchten te plukken van een gecoördineerd groeimodel, komt dit podium te vroeg. Daarom hebben we de plannen bijgesteld en richten we ons nu op Parijs 2024.

Financieel

We worden steeds weer aangenaam verrast door de aanhoudende sterke ledengroei, wat een positieve uitwerking heeft op ons financiële plaatje. Gecombineerd met de grotere vraag naar de NKBV-reisverzekering en Bergsportreizen, betekent dit dat we ook in 2018 ons verwachte financieel resultaat naar boven moeten bijstellen. We hadden een negatief resultaat begroot van € 122.970,-, terwijl we eindigen met een plus van € 88.952,-. Dat geeft ons extra armslag om onze ambities uit te voeren.





Lex van den Bosch



WIE WIJ ZIJN

Hoger doel

De NKBV verbindt mensen met een passie voor bergwandelen, alpinisme en sportklimmen. Het hele jaar door, een leven lang. De NKBV geeft vorm aan het verlangen om hoogte te beleven. Samen, op alle niveaus, gedreven en met respect. Voor haar leden wil de NKBV bergen verzetten.

Kernkwaliteiten

De klim- en bergsport vormgeven doen we samen, of het nu om bergwandelen, alpinisme of sportklimmen gaat. De NKBV kan rekenen op een grote groep enthousiaste vrijwilligers en professionals met enorme kennis en ervaring. De NKBV beschikt over goede contacten met alle betrokkenen. Met deze grote achterban is de NKBV de gezaghebbende autoriteit, representatief voor het bergwandelen, alpinisme en sportklimmen in Nederland.

Kernwaarden

- Betrokken
- Duurzaam
- Veilig

LEDEN



Bergwandelen
Alpinisme
Sportklimmen

LEDENPERSPECTIEF

De NKBV heeft een aanbod (standpunten, informatie, advies, diensten en (sport) evenementen) dat inspeelt op de behoeften van de leden. Tevens geeft zij inhoud aan haar rol als autoriteit op het gebied van bergwandelen, alpinisme en sportklimmen richting haar (potentiële) leden en andere belanghebbende organisaties. Dit aanbod is herkenbaar, wordt consistent via de kanalen, fora, regio's en (klim)verenigingen gepresenteerd en levert toegevoegde waarde voor de leden. De NKBV biedt kwaliteit voor een reële prijs (geen winstoogmerk).

BERGWANDELEN

We halen de banden aan met een aantal invloedrijke wandelwebsites en platformen zoals Natu-rescanner, KWBN, Indebergen en Zwerftochten.nl. Deze partijen hebben een groot bereik onder bergwandelaars. Door intensiever samen te werken, worden we nog zichtbaarder bij deze belangrijke doelgroep. Het heeft geresulteerd in meer vraag naar onze reizen en ledengroei via deze partners. Deze lijn zetten we voort in 2019.

EXPEDITIES EN BEKLIMMINGEN

Expeditie Academie

De zes deelnemers en twee begeleiders van de NKBV Expeditie Academie beleven een succesvolle expeditie in Kirgizië. Eind augustus vertrekt het team naar de Djangartvallei, een afgelegen en nauwelijks bezochte vallei in de verlaten

grensstreek tussen Kirgizië en China. Om het basiskamp te bereiken, moet men met jeeps, paarden en te voet reizen. Vijf eerstbeklimmingen van tot dusver maagdelijke toppen kunnen bijgeschreven worden. Ook openen de teamleden zeven nieuwe routes op al eerder beklommen bergen. Het levert een eervolle vermelding op in het jaarlijkse stamboek van meest aansprekende beklimmingen wereldwijd, de American Alpine Journal.

Denali, Verenigde Staten

Niek de Jonge en Roeland van Oss wagen in het voorjaar een poging op de oneindige Infnite Spur op Mount Foraker. Zij worden hierbij door de CEAT ondersteund. Het wordt in de woorden van De Jonge 'een mislukte, maar toch ook geslaagde expeditie'. Mislukt omdat het hoofddoel niet wordt gehaald (zelfs niet in het vizier wordt gekregen), mede door het uitermate grillige en onbestendige



weer. Maar een beklimming van Denali via de West Buttress is wel succesvol. En beide klimmers doen nuttige ervaring en vertrouwen op in het zich wapenen tegen de kou en hoogte.

Kachqiant, Pakistan

Bas Visscher en Danny Schoch voltooien in de zomer met ondersteuning van de CEAT de eerstbeklimming van de 6015 meter hoge Kachqiant. Op 3 juni reizen zij met Ruud Rotte en Menno Schokker af naar het Hindu Raj gebergte in Pakistan. De Kachqiant is een ijzige piramide met een scherpe graat. Tijdens een eerdere topoging moet het team nog voortijdig omdraaien vanwege de slechte sneeuwcondities en venijnig koude wind.

SPORTKLIMMEN, WEDSTRIJD- EN TOPSPORT

Internationale prestaties

2018 markeert het einde van de imposante wedstrijdcarrière van Jorg Verhoeven, Nederlands langst en (internationaal) best presterende klimmer aller tijden. Het WK in zijn 'thuisstad' Innsbruck is het podium waarop hij zijn laatste wedstrijdprestaties neerzet. Met een knappe 11e plek in de discipline lead grijpt hij net naast de finale met de top tien.

- Na slepende blessures staan zowel Vera Zijlstra als Nikki van Bergen wederom aan de start van de World Cups. Met respectievelijk

een 21e en 27e plek als beste resultaat staan zij nog niet waar wij hen graag willen zien (en waartoe ze ook in staat zijn). Maar vanaf nu kan het alleen maar beter gaan.

- Bij de jeugd zien we na 2017 opnieuw goede resultaten in de volle breedte van het team. Zowel Paul Brand (bij de EYC Boulder Delft) als Don van Laere (bij de EYC Boulder Soure) staan op het podium met een bronzen medaille. Daarnaast weten zes van de dertien Jong Oranje-klimmers zich voor een finale te plaatsen, met twaalf finaleplaatsen in totaal. Een mooie verbetering ten opzichte van 2017.

Nationale competities

Er staan weer drie nationale competities per discipline lead en boulder op het programma (volwassenen, jonge en oude jeugd). Na jaren van groei is er voor het eerst een lichte daling te zien in het aantal deelnames, met name bij de jeugd lead competities (-14%). Jongeren storten zich massaal op het boulderen (zie onderstaand). Daarnaast vormen de jeugd lead Series een laagdrempelig (en daardoor aantrekkelijk) alternatief. De Series zijn ooit ook opgezet vanuit de behoefte om de nationale competities te ontlasten.

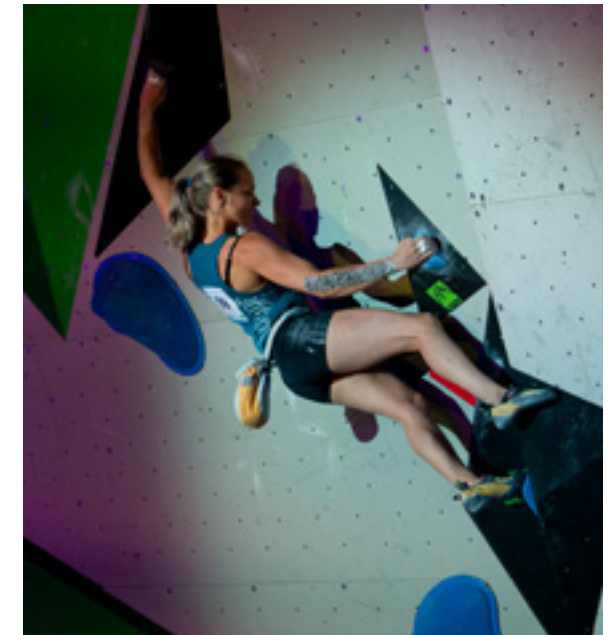
Bij de nationale jeugd boulder competities wordt een groei van 7% gerealiseerd. Vanaf 2016 worden de jeugd boulder Series georganiseerd. We zien dat de extreme groei van de nationale competities daardoor geremd wordt, maar niet

volledig gestopt. We moeten hier alert op blijven, want te veel deelnemers zet de kwaliteit van de wedstrijden onder druk.

De lead competitie voor volwassenen heeft in 2018 een ander wedstrijdformat gekregen. De voorronde bestaat nu uit vier kwalificatieroutes in plaats van twee. Het idee achter deze formatwijziging is om de wedstrijden aantrekkelijker te maken voor een breder publiek. Feit is dat het aantal deelnames stijgt met 30% ten opzichte van 2017. Seizoen 2019 zal moeten uitwijzen of dit een blijvend effect is.

De boulder competitie voor volwassenen laat juist een daling zien in deelnames met 20%. Gelet op de groei van de bouldersport is dit een onverwachte ontwikkeling. Mogelijk heeft de timing van het NK Boulder in de zomervakantie ertoe geleid dat boulderaars zijn afgehaakt. Immers, zodra de finale is gepland in een periode dat de kans groot is dat men op vakantie is, heeft het weinig zin om aan de competitie die leidt naar het kampioenschap mee te doen.

De nationale competities worden geleid door een gedreven en kundig nationaal juryteam. In 2018 verricht dit team 258 dagen vrijwilligerswerk voor de nationale wedstrijden. Die vrijwillige inzet en betrokkenheid zijn onontbeerlijk en onbetaalbaar binnen de vereniging en zien we gelukkig terug in tal van activiteiten. Voor en door leden bij uitstek.



Nationaal kampioenschap

Oorspronkelijk zou het NK Boulder afgewikkeld worden in de RAI als onderdeel van de Urban Sports Week Amsterdam (USWA). In het voorjaar wordt echter duidelijk dat dit onmogelijk is en wordt uitgeweken naar de locatie van 2017: de Amsterdamse Apollohal. Op 7 juli pakt Vera Zijlstra hier haar zevende nationale bouldertitel en Don van Laere zijn eerste. In totaal worden er 374 kaarten verkocht en wordt de livestream binnen één week na het kampioenschap 5.000 keer bekeken. Bezoekers beoordelen het evenement met een 8,2.

Een primeur in sportklimmend Nederland: Ivy Climbing in Sittard is op 17 november het decor van het eerste NK Speed. Ter voorbereiding



op dit kampioenschap geeft de gelauwerde Poolse bondscoach Tomasz Mazur in oktober een workshop voor alle deelnemers. Jules Kluwer wordt op het kampioenschap de eerste Nederlander die de 15 meter hoge speed route binnen de 10 seconden weet te bedwingen. En daarmee wordt hij ook de eerste Nederlands kampioen speed in de geschiedenis. Lynn van der Meer is in een spannende vrouwenfinale met een tijd van 14,50 seconden 0,23 seconden sneller dan Vera Zijlstra. Het levert haar de eerste speed titel bij de vrouwen op en - naar later zou blijken - de eerste van twee nationale titels in één seizoen.

Het NK Lead wordt op 24 november gehouden in een uitverkocht Neoliet Utrecht. Lynn van der Meer pakt overtuigend haar tweede titel op rij. De herenfinale wordt door Nigel Armino en Mark Brand getopt en is daarmee eigenlijk onbeslist. De competitie-eindstand bepaalt dat Mark Brand de winnaar is. Bezoekers beoordelen het evenement met een 8,0.



NK Boulder



NK Speed



NK Lead



NK IJsklimmen



IJSKLIMMEN, WEDSTRIJD- EN TOPSPORT

Nationaal kampioenschap

Bij sportcentrum Olympos in Utrecht wordt voor de vierde keer het Petzl NK IJsklimmen gehouden. Nederlands team ijsklimmers Dennis van Hoek en Marianne van der Steen behouden hun titel en blijven daarmee ongeslagen sinds het begin van dit NK.

Internationale prestaties

Het ijsklimteam richt zich in 2018 op een hoge ranking in de nieuwe EU Cup competitie. Met succes. Dennis en Marianne leggen in de lead discipline alletwee beslag op het zilver in de eindstand, Dennis in een deelnemersveld met 78 klimmers uit 18 landen en Marianne in een veld met 37 klimmers uit 12 landen.



TOERSKIËN, WEDSTRIJD- EN TOPSPORT

Nationaal kampioenschap

Het Zwitserse Disentis is voor de twee keer op rij de locatie van het NK Toerskiën. De start moet 15 minuten uitgesteld worden vanwege mist en hevige sneeuwval, maar verder zijn de condities geweldig. Jurgen Mesman en Dorien Geertsema drukken hun ski's bij respectievelijk de mannen en de vrouwen als eerste over de finish. Daarmee nemen zij revanche voor de 2e plaats in 2017. Toen waren Greg Nieuwenhuys en Hester Frima de winnaars. Dit duo eindigt nu als 2e. Een treffend staaltje stuivertje wisselen.



NK Toerskien



NK Skyrunning



SKYRUNNING, WEDSTRIJD- EN TOPSPORT

Nationaal kampioenschap

Net boven het meer van Lugano, in het Zwitserse dorpje Tesserete, organiseert de NKBV het NK Skyrunning. Nieuw op het programma is de ultra afstand (113km/7400hm), naast de Skyrace en de Vertical. De NK's zijn onderdeel van de internationale Scenic Trail, Ultra. Bij het NK Ultra komt Thomas Dunckerbeck na 17 uur en 21 minuten als eerste Nederlander over de finish. Tevens pakt hij de bronzen medaille in het overall klassement. Bij de vrouwen wint Yvonne Vissers het eerste NK Ultra en eindigt ook zij overall als 3e.

Overige uitslagen:

- Skyrace (27km/2200hm D+)

Nederlands kampioenen: Huub van Noorden (mannen) en Anouk Claessens (vrouwen)

- Vertical (4.5km/880hm D+)

Nederlands kampioenen: Abdelfatah Dalal (mannen) en Anouk van der Grift-Claessens (vrouwen)

Internationale prestaties

2018 is het jaar van Ragna Debats. Ze wordt maar liefst drie keer wereldkampioen:

- op de ultra trail tijdens het WK Trailrunning in Spanje (mei);
- op de ultra trail tijdens het WK Skyrunning in Schotland (september);
- overall van de Skyrunner World Series.

We zijn benieuwd of Ragna deze sterke lijn kan doorzetten. Zij zal in 2019 regelmatig blogs voor de NKBV schrijven over haar skyrunactiviteiten.



VEILIGHEID

Het aantal ernstige incidenten is al jaren gelukkig relatief laag. Bergsporters gaan beter voorbereid op pad met de juiste uitrusting en (gebieds)kennis. Als NKBV zien we dat ook als onze primaire verantwoordelijkheid.

- We houden de vinger aan de pols bij onze collega's in het buitenland en onderhouden een netwerk van experts op het gebied van veiligheid in de klim- en bergsport.
- De NKBV heeft de expertise in huis om klimongevallen te onderzoeken en staat de pers te woord bij ongevallen in Nederlandse klimhallen.
- We zitten samen met de belangrijkste Nederlandse klimhallen in de Werkgroep Veiligheid Klimsport om het sportklimmen in Nederland nog veiliger te maken.

We versterken de autoriteitspositie van de NKBV in de klim- en bergsport met behulp informatieverstrekking en voorlichting. Zo wordt een nieuwe uitgave gepubliceerd van de (oorspronkelijk) Zwitserse brochure 'Pas Op! Lawinegevaar.' Hiervoor is nauw samengewerkt met WePowder, het Snow Safety Center en de NSkiV.

In oktober is er een hallenmeeting waarin het streven centraal staat naar een uniform referentiekader/systematiek om de veiligheid van sportklimmers en routebouwers, van binnenkomst tot vertrek, te garanderen. Denk onder meer aan het invoeren van een centraal registratiesysteem voor klimmers waarbij hun vaardigheid wordt bijgehouden. Aan de basis van dit streven ligt een op de branche toegesneden risico-inventarisatie en -evaluatie.

ONGEVALLEN

Op 8 augustus verongelukt Lieuwe Wijnja op de Dent Blanche in Zwitserland.

Bij het indoor sportklimmen valt op dat er relatief veel ongevallen via klimongevallen.nl worden gemeld, waarbij de zekeraar verrast wordt door een plotselinge voorklimval en vervolgens de controle over het touw of het zekeringsapparaat verliest. Het onderstreept het belang om nog meer het gebruik van halfautomaten te stimuleren.

MEDISCH

Op medisch gebied zijn de volgende activiteiten ondernomen:

- een voorbereidingsmaand over knieproblemen voorafgaand aan de zomer;
- een bijna ongevallen enquête onder alpiene instructeurs en tourenleiders over de activiteiten bij Bergsportreizen. Deze zal jaarlijks terugkeren. De uitkomsten worden gebruikt om opleiding en bijscholing verder aan te scherpen;
- een bezoek aan de UIAA- en ISMM-vergadering;
- een meerjarenplanning voor alpiene medische bijscholing;
- de aanschaf van twee reanimatiepoppen die gebruikt kunnen worden voor (bij)scholing en geleend kunnen worden door de clubs.



GEGENRECHT

Ook in 2018 dragen wij € 400.000,- bij aan de instandhouding van paden en bewegwijzering en aan milieumaatregelen in de hutten in de Alpen. In ruil voor deze bijdrage krijgen onze leden tot 50% korting op de overnachting in de circa 1.200 hutten in de Alpen.

TUKHUT

De verbouwing van de Tukhut in België is een moeizaam proces gebleken, maar nu lijkt het definitief de goede kant op te gaan. We gaan de laatste fase in voor de uitvoering. Na het vertrek van de penningmeester van de Stichting Hutten Exploitatie Fonds (als gevolg van een bestuurswisseling) alsmede van de

projectmedewerker vanuit de NKBV wordt het project overgenomen door de directeur. Er wordt een externe bouwkundige ingeschakeld en met de Belgische architect wordt de begroting geactualiseerd. Nu zijn we bezig met de inrichting van de financiering. De verbouwing van de Tukhut start in de zomer van 2019.

BIBLIOTHEKEN

De NKBV heeft een centrale bibliotheek in Woerden en twee regiobibliotheken in respectievelijk Paterswolde en Eindhoven. Alhoewel bezoekersaantallen teruglopen als gevolg van de permanente beschikbaarheid van informatie online, voorzien zij nog steeds in een behoefte.

KLIMGEBIEDEN & KLIMREGELING

Het aantal uitgegeven klimjaarkaarten blijft nagenoeg hetzelfde ten opzichte van 2017 (5.906 versus 5.899). Bij de weekendkaarten is de groei evidentier (377 versus 348). Er worden twee nieuwe klimgebieden aan de klimregeling toegevoegd: Dalle du Beaupère bij Yvoir en de Carrière Prosper bij Couvin. Beide gebieden zijn vrij klein. De Prosper-groeve wordt nog verder ingericht (daarom is er eerder niet over bericht). CAB en KBF richten hun energie nu op het inrichten en begaanbaar maken van een vijftal klimgebieden. Daarbij worden zij geholpen door NKBV-leden en studenten van de SAC's tijdens door de KBF en CAB georganiseerde 'onderhoudsdagen' (samen met vrijwilligers uit Vlaanderen en Wallonië). Nog meer ondersteuning uit Nederland zou welkom zijn. Daarnaast draagt de NKBV € 87.011,- bij aan het onderhoud van de Belgische klimmassieven.

REISVERZEKERING

De groei van het aantal polissen van de NKBV-reisverzekering houdt aan. Inmiddels hebben 49.206 leden de 'bergsportverzekering' (47.297 in 2017); dat is 76.7% van het ledenbestand. Eind 2018 wordt bekend dat leden in het buitenland (in totaal 954) niet meer gebruik kunnen maken van de NKBV-reisverzekering. Dat leidt in de helft van de gevallen tot een opzegging van het lidmaatschap,, hetgeen nog eens benadrukt hoe belangrijk dit product is voor leden. Voor 3.530 leden wordt een Annuleringsrisico Verzekeringpolis afgesloten.

SPONSOREN EN PARTNERS

Eind 2018 loopt het contract met The North Face af en hebben we voor 2019 tot en met 2021 een nieuwe partner gevonden in Rab. Zij gaan onder andere het Nederlands team, jury en vrijwilligers van kleding voorzien en zullen ook een kaderactie voor kaderleden voor hun rekening nemen. Tevens hebben we voor de nationale sportklimcompetities nieuwe sponsors gevonden om de klimsport meer bekendheid en uitstraling te geven: La Sportiva (lead) en Black Diamond & Bänfer (boulder). We koesteren de relaties met bestaande partners Zwitserland (ondersteuning NK's, online en print media), Bever (zichtbaarheid van de NKBV in Bever blogs en nieuwsbrieven) en WePowder en Poederbaas (etaleren van NKBV-producten en -diensten bij specifieke doelgroepen).

Ook in 2018 weten we de populariteit van Hoogtelijn te verzilveren in ruime advertentie-inkomsten. Deze inkomsten stellen ons in staat om drie edities (3, 4 en 5) uit te breiden naar 100 pagina's. Daarnaast maken we een Hoogtelijn Special in opdracht van Tirol Werbung. Deze Tirol Special telt 52 pagina's en wordt met een oplage van 10.000 exemplaren uitgedeeld op de Fiets & Wandelbeurs. Naar aanleiding van de 100ste editie van Hoogtelijn in 2017 mogen er in 2018 zes enthousiaste lezers mee op reportage, verdeeld over twee reizen. We publiceren de twee reportages met deze prijswinnaars in Hoogtelijn 5. De gemiddelde oplage van Hoogtelijn stijgt naar 40.390 (39.100 in 2017).



EVENEMENTEN

Bergsportdag

Op 21 januari 2018 opent de Jaarbeurs in Utrecht de deuren voor de Bergsportdag. 87 exposanten en een keur aan sprekers verwelkomen bijna 5.000 bezoekers. De lezingen en workshops zitten goed vol en er zijn veel activiteiten in de hal. Nieuwe initiatieven zijn de winterstraat, een kortingsactie van Bergsportreizen en drytoolen. Vooral dat laatste is een hit. Dat meer dan 700 niet-leden de Bergsportdag bezoeken, is een record. Dit evenement wordt een steeds belangrijker visitekaartje voor de NKBV. Houd je dan de Jaarbeurs kritisch tegen het licht, dan valt er nog wel wat op af te dingen qua sfeer, hospitality en duurzaamheid. Daarom hebben we voor 2019 gekozen voor een andere locatie.



Bergsportdag



COMMUNICATIE EN MARKETING

Volop ontwikkelingen op online gebied. Het meest in het oog springend is de lancering van de nieuwe verenigingswebsite NKBV.nl op 1 oktober. Nog informatiever, inspirerender en mobiel volledig responsive. Er is een nauwe wisselwerking met social media, het kenniscentrum is intuïtiever opgezet en de content van Hoogtelijn, blogs en de Tochtenwiki spelen een grote rol binnen de gerestylde site. Het zoeken en vinden van de activiteiten in bijvoorbeeld de regio is vereenvoudigd en heeft een prominente plek op de homepage gekregen.

Dat we met deze upgradering op de goede weg zijn, blijkt uit de bezoekersduur. Die is sinds de livegang ruim verdubbeld. De combinatie van nieuw en gebruiksvriendelijk/aantrekkelijk webdesign en een relevantere content(planning) zorgt ervoor dat bezoekers langer op de pagina blijven.

- De Tochtenwiki wordt geïntegreerd binnen nkbv.nl met dezelfde look & feel. Daardoor kan je ook hier tochten vinden. Het externe platform heeft daarnaast een functionele update gekregen. Zo is het nu mogelijk lijsten te maken en hutten te reserveren. Per Hoogtelijn plaatsen we artikelen in de wiki, zodat leden deze kunnen downloaden.
- We maken een start met de doorontwikkeling van het forum (lancering in 2019). Hiermee zetten we een stap in het verbinden van leden via een online community.

- We richten aparte websites in voor de Bergsportdag en NK's in. Met deze sites kunnen we de events beter promoten en gericht communiceren. Het template dient als basis voor andere activiteiten- en eventwebsites, zoals voor de Expeditie Academie.
- Steeds meer mensen weten onze online informatiebronnen te vinden via hun mobiele telefoon. Bij nkbv.nl leidt dat in februari 2018 tot een unicum. Voor het eerst passeert het mobiele verkeer het desktopverkeer. 'Mobile first' lijkt de trend te zijn.
- Bergsportreizen.nl noteert 311.071 website bezoeken. Dat is een stijging van 53,46% ten opzichte van vorig jaar. Voornamelijk Google Display, Facebook, Instagram campagnes en het NKBV verwijzingsverkeer zorgen voor deze grote stijging.
- Om het lidmaatschap meer te laden en de ledenbetrokkenheid te vergroten, beginnen we een onderzoek naar de mogelijkheid om leden specifiek te bedienen aan de hand van hun interesses via e-mail en andere campagnes.
- We maken een slag in het vertalen van geschreven content naar videocontent. In toerskiën, sneeuwschoenwandelen, bergwandelen en trailrunning creëren we meer dan dertig video's, bedoeld om te informeren en te inspireren. We blijven videocontent produceren, waarbij we ons nu richten op sportklim- en alpiene video's.

WEBCARE

We maken een voorzichtige start met webcare. Ledenvragen en -opmerkingen bereiken ons steeds meer via onze social media kanalen. Uiteraard behoren we daar ook snel en efficiënt op te reageren. Daarom hebben we de webcare tool 'Coosto' aangeschaft. Alle klantberichten van Facebook (Messenger), WhatsApp, Instagram, LinkedIn en Twitter (inclusief DM's) komen sinds juni binnen in één aanpasbare omgeving. Dat stelt ons in staat berichten direct te behandelen en te voorzien van een reactie, retweet, like of share. Zo verhogen we de klanttevredenheid. Medewerkers van de afdeling Ledenservice worden getraind in de werkwijze en tone-of-voice van messaging via social media. Want waar voorheen een communicatiemedewerker het social media verkeer afving, komt webcare in 2019 volledig bij Ledenservice te liggen met aansturing en begeleiding vanuit marketing en communicatie.

SOCIAL MEDIA RESULTATEN

Ook onze social media uitingen plannen we via de tool 'Coosto'. Dit creëert veel overzicht en maakt een efficiënte en kanaalbrede planning mogelijk van campagnes en projectcommunicatie. Dat gemak leidt ertoe dat we de social media planning weer in eigen hand nemen (in plaats van het uit te besteden aan een externe partij). Wat een duidelijke social media strategie oplevert, is terug te zien in de cijfers. Het aantal volgers van de NKBV op Facebook en Twitter groeit. Ook voor Instagram, het social media kanaal van dit moment, ontwikkelen we een strategie die zich richt op inspiratie. Dat leidt tot een verdubbeling van het aantal volgers van 2.500 naar 5.000.

PERSCOMMUNICATIE

Twee jaar voor de Olympische Spelen in Tokyo (2020) merken we een toename in de publieke belangstelling voor de klimsport. Mainstream media zoals NOS en landelijke kranten besteden flink aandacht aan de nationale kampioenschappen lead, boulder en speed.

LIVESTREAMS

Bij zowel het NK Lead als het NK Boulder zijn er livestream verbindingen voor het thuispubliek. Daarnaast stelt de NKBV ook een livestream beschikbaar voor de European Youth Cup Boulder bij Delfts Bleau in Delft (7.800 - internationale - weergaven). Het NK Boulder streamen we via Facebook (4.800 weergaven, versus 3.500 in 2017) en het NK Lead via YouTube (3.500 weergaven). YouTube biedt de mogelijkheid om op groot scherm te kijken, heeft meer weergavemogelijkheden op mobiel en is makkelijker terug te vinden. Bovendien zit de jeugd veel meer op YouTube dan op Facebook. Daarom streamen we dit soort evenementen in het vervolg via YouTube.

LEDENONDERZOEKEN

In het Ledenpanel hebben we een aantal onderzoeken gedaan met duidelijke uitkomsten.

- De ledentevredenheid blijft met 95% erg hoog en daar zijn we ontzettend trots op.
- Het reisgedrag van de NKBV-leden wordt in kaart gebracht. We onderzoeken naar wat voor informatie leden op zoek zijn in hun zoektocht naar een goede vakantie. Zij blijken vooral behoefte te hebben aan informatie over bijvoorbeeld gebieden, inspiratieverhalen over de mooiste reizen en hulp bij het vergelijken van en oriënteren op reizen. De uitkomsten van dit onderzoek gebruiken we voor onze content campagnes in 2019.
- 15% van de leden geeft aan dat er dagen zijn geweest tijdens de bergsportvakantie dat activiteiten niet door konden gaan door blessures of ziekte. De meest voorkomende problemen zijn knie-, enkel- en rugklachten. Dit is 11% minder dan een jaar ervoor. We voerden samen met de medische commissie een content campagne om leden oefeningen te laten doen voordat ze op vakantie gaan. We weten niet of dit eraan heeft bijgedragen, maar het is wel een positief resultaat.
- We inventariseren de behoeften van onze leden met betrekking tot het regio-aanbod. Daaruit blijkt dat het merendeel van de respondenten bekend is met het aanbod. Ongeveer de helft heeft wel eens meegedaan met een regio-activiteit. Men heeft een voorkeur voor workshops en lezingen in de regio.



NK Boulder

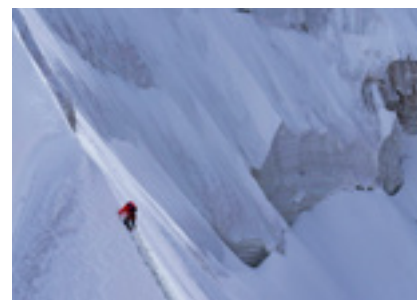


NK Lead



DE NKBV EXPEDITIE ACADEMIE

Bij een toekomstbestendige vereniging hoort ook aandacht voor de ontwikkeling van nieuwe generaties expeditieklimbers. Met hun avonturen en activiteiten inspireren en enthousiasmeren zij anderen en laten zij zo de Nederlandse bergsport in zijn geheel groeien en bloeien. De NKBV Expeditie Academie is het opleidingsinstituut voor deze rolmodellen. Als de deelnemers van de tweede lichter in 2018 afzwaaien met een uiterst succesvolle eindexpeditie in Kirgizië, dan wordt het bestaansrecht van de academie meteen weer bewezen. Hoe cool is het dat zij vijf eerstbeklimmingen op hun naam schrijven en nog eens zeven nieuwe routes openen? Deze voor Nederlandse begrippen grote hoeveelheid (eerst)beklimmingen wordt ook vermeld in het American Alpine Journal, waarin jaarlijks aansprekende alpiene prestatie wereldwijd worden geboekstaafd. En een nieuwe lichter kandidaten binnen de academie staat alweer te trappelen.



ORGANISATIE



Bergwandelen
Alpinisme
Sportklimmen



ORGANISATIEPERSPECTIEF

De NKBV is een organisatie waarvoor leden en medewerkers zich graag inzetten. De regio's, secties, commissies, werkgroepen, (klim)verenigingen, vrijwilligers, bestuur en het verenigingsbureau staan allen achter de doelstellingen van de vereniging en zijn ambassadeurs in de contacten met (potentiële) leden. De vrijwilligers en de medewerkers zijn goed opgeleid, gedreven, proactief en servicegericht. Vertrouwen en samenwerking zijn belangrijke waarden. In het handelen staat het belang van de leden centraal.

VERENIGING VAN DE TOEKOMST

Het gaat goed met de NKBV. We groeien al acht jaar op rij en zijn de grens van 64.000 leden gepasseerd. Financieel zijn we kerngezond. Waarom zouden we dan toch gaan nadenken over een andere organisatie en nieuwe accenten in de toekomst? Omdat we beseffen dat, vrij naar Winston Churchill, succes nooit definitief is. Zeker niet in deze tijd waarin de maatschappij razendsnel verandert. Hoe vertaalt zich dat naar de wensen van - potentiële - leden? Die vraag staat centraal in het project 'Vereniging van de Toekomst'.

We stellen een stuurgroep samen die gaat onderzoeken waar verwachtingen, kansen en knelpunten liggen. Op 1 december betrekken we bij deze opdracht een grote groep enthousiaste leden. Op basis van deze sessie gaan we in 2019 een aantal zaken verder vormgeven. Onderwerpen zijn:

- Hoe brengen we leden in contact met elkaar om specifieke informatie uit te wisselen,

bijvoorbeeld rond gebiedskennis, ervaringen met (klim)materiaal enzovoorts?

- Hoe gaan we mensen met een beperking de mogelijkheid bieden om de klim- en bergsport te beoefenen (inclusiviteit)?
- Hoe bevorderen we duurzaamheid?

Leidend binnen deze thema's is communityvorming. Zowel digitaal als fysiek.

COMMISSIES

De ontwikkeling van de NKBV krijgt vorm in samenwerking met de commissies. Zij werken het verenigingsbeleid praktisch uit. Regelmatig bekijken we in gezamenlijk overleg of hun rol nog past bij de organisatiedoelstellingen. De medische commissie krijgt een andere structuur en zal meer gaan werken op projectbasis. Dat betekent dat de beschikbare medische deskundigheid gericht toegewezen wordt aan concrete initiatieven, waardoor de toegevoegde waarde sneller manifest wordt.



KADER

Kaderwaardering

Vrijwilligheid mag je nooit voor lief nemen, het moet ook beloofd of gewaardeerd te worden. Bij de NKBV worden alpiene bijscholingsdagen in Nederland vaak afgesloten met een borrel of avondeten. Veelzeggend en speciaal is de terugkeer van de centrale kaderdag in een nieuw jasje. Geen praktische workshops meer, maar drie inspirerende presentaties: over duurzaamheid (Dopper), de Expeditie Academie 2016-2018 en de bigwall beklimming van El Capitan door Gerke Hoekstra. Met als vertrouwde ingrediënten een kaderactie (van Lowe Alpine) en een gezellige borrel na afloop. Met meer dan 150 deelnemers is het een geslaagd netwerk- en waarderingsmoment voor onze kaderleden.

Kadervorming

Steeds meer NKBV opleidingscentra gebruiken actief de opleidingsprogramma's in de digitale leeromgeving. De eerste kandidaten die zich zo bekwamen, stromen eind 2018 uit. De digitale leeromgeving zorgt er met name voor dat:

- de opleidingen meer structuur krijgen;
- er duidelijker wordt wat van een kandidaat wordt verwacht;
- het portfolio sterk vereenvoudigd wordt dankzij de logische volgorde van opdrachten.

In 2019 blijven we investeren in de doorontwikkeling van de digitale leeromgeving.

We zien een lichte afname in het aantal uitgegeven sportkliminstructeursdiploma's ten opzichte van 2017. Hiervoor zijn een aantal verklaringen mogelijk:

- Er zijn in de periode 2016-2017 minder mensen gestart met een opleiding dan in de periode 2014-2015. Het aantal geslaagden zal daardoor ook iets lager liggen.
- Door een langere periode, waarbij geen digitale leeromgeving beschikbaar was, is het lastiger om een leertraject goed te begeleiden, waardoor minder mensen succesvol het leertraject hebben doorlopen of zijn gestart met het leertraject.
- In 2018 zakken percentueel meer mensen voor de proeven van bekwaamheid dan in 2017.

In 2018 zien we met de uitrol van de digitale leeromgeving ook weer een groei in het aantal aanmeldingen. We blijven het nauwgezet volgen. De in 2017 geconstateerde groei van de uitgegeven sportklimtrainersdiploma's en deelnemers aan de opleidingen houdt in 2018 aan.

Ondanks dat de NKBV ruime budgetten beschikbaar stelt voor kaderontwikkeling, blijven we moeite hebben om voldoende eigen alpiene kader te mobiliseren voor het cursus- en reisaanbod. We organiseren in september een bijeenkomst met betrokken kader om dit knelpunt te bespreken. Met als centrale vraag: hoe verhogen we de instroom bij onze opleidingen en hoe vergroten we de betrokkenheid van bestaand kader bij ons alpiene programma? Dat levert constructieve ideeën op. Een daarvan zal zeker verder uitgezocht worden, namelijk het aan elkaar verbinden in dezelfde periode van het leiden van een cursus en het volgen van een bijscholing. Dat scheelt tijd en moeite voor de deelnemers.

NOC*NSF voert een audit uit ten aanzien van alle NKBV kwalificaties. We hebben hard gewerkt om de gevraagde onderdelen tot in de puntjes voor te bereiden en op orde te brengen. Dat wordt bevestigd in de uitkomst van de audit. Deze exercitie betekent onder andere dat vrijwel alle sportklimkwalificaties zijn aangepast aan de Kwalificatiestructuur Sport 2017. Nieuw is de Canyonguide 3 kwalificatie die door de canyoningbond via de NKBV ter audit is gebracht. Hiermee hebben we in Nederland voor het eerst een nationaal erkend diploma op canyoninggebied. Ook de jurykwalificaties zijn voor het eerst ondergebracht in de kwalificatiestructuur sport en met deze audit officieel erkend door NOC*NSF.

Kaderinfrastructuur

2018 is het derde - en tevens laatste - jaar van het huidige licentiestelsel voor medische en alpiene praktijkbijscholing. We bezoeken in het kader van ons auditbeleid dertien NKBV opleidingscentra (onder meer regio's, klimhallen, klimverenigingen en onderwijsinstellingen CIOS en ALO) voor een auditgesprek. Elf opleidingscentra slagen voor de audit en twee niet. Hiervan geeft één aan niet verder te willen als NKBV opleidingscentrum, omdat dit niet meer aansluit bij de door het bedrijf ingeslagen weg. Het tweede, niet-geslaagde opleidingscentrum beschikt nog niet over het benodigde kader. Met hen stellen we een ontwikkelplan op. De verschillende audits leiden ook tot interessante inzichten voor de opleidingen. Begin 2018 worden er zeven kandidaten bijgeschoold tot NKBV auditor. Gemiddeld neemt elk van hen twee audits af.

Kaderbijscholing

Vooraf regio's en SAC's verdienen lof voor de actieve manier waarop zij de bijscholing voor hun kader organiseren. De meeste bijscholingen worden ook op de website van de NKBV Academie



geplaatst, waardoor zij toegankelijk zijn voor het complete kader. Het is eenvoudiger geworden om een bijscholing aan te melden voor licentiepunten en de kaartenbak met bijscholingen is uitgebreid. Wel merken we dat het aanbod gedurende het jaar in aantal en soort varieert en niet altijd aansluit bij de periode waarin kaderleden zelf op zoek zijn naar een bijscholing. Het blijft een uitdaging om daar een evenwicht in te vinden.

- Voor het derde jaar op rij organiseren we voor sportklimtrainers het trainersweekend.
- De animo voor praktijkbijscholingen bij alpien kader is onveranderd laag. We wilden de kaderleden op dit punt meer activeren. Dit is maar deels gelukt. Voor dat deel dat nog niet is bijgeschoold, zal in 2019 een extra bijscholingsmoment gerealiseerd worden.
- We organiseren acht bijscholingen voor opleiders (praktijkbegeleider, leercoach en beoordelaar). Op verzoek van de regio's Oost-Brabant en Noord vindt er respectievelijk één in Eindhoven en één in Groningen plaats. De overige bijscholingen worden centraal in Woerden aangeboden.

Veilig sportklimaat

Om te zorgen dat sport leuk blijft én nog leuker wordt hebben de sportbonden en NOC*NSF, in opdracht van het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport, het actieplan 'Naar een veiliger sportklimaat' ontwikkeld. Voor een sportbond als de NKBV is het van belang dat onze jonge sporters hun sport veilig kunnen beoefenen. Zowel sporttechnisch als sociaal-emotioneel en op het gebied van lichamelijke integriteit. Voor 2019 hebben wij als speerpunt om een veilig sportklimaat verder in te bedden in de organisatie, van regio's en trainersopleidingen tot alpiene cursussen en topsport.



DIPLOMA'S

Diploma's alpien 2018	Totaal	Vereniging*	Beroepsmatig **
Alpiene Instructeur 3 zomer	6	6	0
Alpiene Instructeur 3 winter	1	1	0
Alpiene Tourenleider 3	1	1	0
Alpiene Hoofdinstructeur 4 zomer	1	1	0
Alpiene Hoofdinstructeur 4 winter	1	1	0
Alpiene Tourenleider 4	1	1	0
Diploma's sportklimmen 2018	Totaal	Vereniging	Beroepsmatig
Sportklimbegeleider 2 Indoor toprope	26	3	23
Sportklimbegeleider 2 Outdoor	29	29	0
Sportkliminstructeur 3 Indoor toprope	14	5	19
Sportkliminstructeur 3 Indoor Voorklimmen	13	11	2
Sportkliminstructeur 3 Outdoor Voorklimmen	19	16	3
Sportklimtrainer 2	18	6	12
Sportklimtrainer 3	4	4	0
Sportklimtrainer 4	1	1	0
Diploma's opleiders 2018	Totaal	Vereniging	Beroepsmatig
Praktijkbegeleider 4	8	5	3
Beoordelaar 5	10	7	3
Leercoach 5	9	5	4
Diploma's jury 2018	Totaal	Vereniging	Beroepsmatig
Jury 1	2	2	0
Jury 2	1	1	0
Jury 3	2	2	0
Jury 4	0	0	0

GESTART OPLEIDING

per 2018 gestart opleiding Alpien	Totaal	Vereniging	Beroepsmatig
Alpiene Instructeur 3 winter	8	8	0
Alpiene Tourenleider 3 Zomer	9	9	0
Alpiene Tourenleider 3	1	0	0
Alpiene Tourenleider 4	1	0	0
per 2018 gestart opleiding Sportklimmen	Totaal	Vereniging	Beroepsmatig
Sportklimbegeleider 2 Indoor toprope	56	17	39
Sportklimbegeleider 2 Outdoor	48	47	1
Sportkliminstructeur 3 Indoor toprope	53	5	48
Sportkliminstructeur 3 Indoor Voorklimmen	18	12	6
Sportkliminstructeur 3 Outdoor Voorklimmen	51	38	13
Sportklimtrainer 2	61	6	55
Sportklimtrainer 3	11	3	8
Sportklimtrainer 4	4	4	0
per 2018 gestart opleiding Opleider	Totaal	Vereniging	Beroepsmatig
Praktijkbegeleider 4	18	11	7
Beoordelaar 5	22	19	3
Leercoach 5	15	7	8
per 2018 gestart opleiding Jury	Totaal	Vereniging	Beroepsmatig
Jury 1	0	0	0
Jury 2	8	8	0
Jury 3	14	14	0
Jury 4	1	1	0
Jury 5 (IFSC Judge)	0	0	0

*Vereniging = NKBV regio's, SAC's en klimverenigingen.

** Beroepsmatig = NKBV-leden die hun kaderfunctie beroepsmatig inzetten voor onderwijsinstellingen, klim - en bouldercentra, outdoor bedrijven, defensie of anders.



VERENIGINGSBUREAU

Medewerkers

De uitvoering van het Integraal Kernthema Sportklimmen en de overige projecten in 2018 vragen veel slagkracht van de organisatie. Ter ontlasting van de afdeling Sport wordt een aantal administratieve taken op een andere plek in de organisatie belegd. Maar wegens natuurlijk verloop blijft de werkdruk hoog. Voor 2019 heeft dit de aandacht.

Twee medewerkers van de afdeling Marketing en Communicatie zijn wegens zwangerschap met verlof (tot in 2019). Deze uren worden tijdelijk opgevangen door een nieuwe medewerker, die tot 1 september 2019 werkzaam is op de afdeling.

Het Hoofd Operations (Ledenservice en Financiën) vindt een nieuwe uitdaging buiten de NKBV. Dit vertrek wordt intern opgevangen, onder meer door een tijdelijke kracht aan te trekken op de afdeling Financiën. Er wordt geïnvesteerd in het trainen van de medewerkers van Ledenservice in het gebruik van WhatsApp in de ledencommunicatie. In 2019 zal deze manier van communiceren geïntroduceerd worden.

Op basis van een nulmeting in het kader van duurzame inzetbaarheid binnen de organisatie wordt november uitgeroepen tot maand van de vitaliteit. In deze maand wordt een aantal activiteiten aangeboden en informatie en voorlichting gegeven over thema's als gezonde voeding, een goed ingestelde werkplek en het belang van regelmatig bewegen.

Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG)

Vanaf 25 mei moeten alle organisaties voldoen aan de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG). Het privacybeleid van de NKBV, de regio's en de sectie 50+ is als zodanig aangepast. Overal waar persoonsgegevens worden gevraagd (zoals bij reizen, cursussen, lidmaatschap, klimavonden en lezingen) is de AVG van toepassing. Dit geldt ook voor evenementen en klimweekenden waar foto's worden gemaakt.

Het is een nieuwe werkwijze die continu onze aandacht opeist. Waar sla je de gegevens op en hoe lang moeten zij bewaard worden? De NKBV maakt deze inventarisatie en vertaalt die naar verwerkingsregisters. We sluiten met bedrijven en regio's/sectie, waarmee gegevens worden uitgewisseld, (verwerkers) overeenkomsten. En we maken met vrijwilligers afspraken over hoe om te gaan met persoonsgegevens. Dit beleid zal jaarlijks worden geëvalueerd.

BESTUUR EN DIRECTIE

In het kader van de Code Goed Sportbestuur van NOC*NSF komen bestuur en directie in Waverveen bij elkaar voor de jaarlijkse evaluatie van de samenwerking. Deze bijeenkomst wordt begeleid door een externe professional.

De volgende bestuurswisselingen vinden plaats:

- Yolanda de Both-Knoben neemt de portefeuille van penningmeester over van André Kok, en daarmee ook de bijbehorende nevenfuncties.

Het bestuur en de directie bestaan ultimo 2018 uit de volgende personen (inclusief nevenfuncties):

Joachim Driessen - Voorzitter

Bestuurlijke nevenfuncties

- Voorzitter Stichting Hutten Exploitatie Fonds
- Voorzitter Stichting Hutten Ondersteunings Fonds
- Industry Partner Media Fortaleza Capital

Marnix van der Werf - Secretaris

Bestuurlijke nevenfuncties

- Secretaris Stichting Hutten Exploitatie Fonds
- Secretaris Stichting Hutten Ondersteunings Fonds
- Bestuurslid Nederlandse Vereniging van Strafrechtadvocaten
- Lid Maatschappelijke Adviesraad Departement Rechten RUU

Yolanda de Both-Knoben - Penningmeester

Bestuurlijke nevenfuncties

- Penningmeester Stichting Hutten Exploitatie Fonds
- Penningmeester Stichting Hutten Ondersteunings Fonds

Paul Kwakkenbos - Bestuurslid

Bestuurlijke nevenfuncties

- Bestuurslid Stichting Legaatfondsen (Jeugd en Natuur, Carel Carp, John Bruinier en van der Vies)
- Lid Onderwijsadviesraad Journalistiek & Communicatie CHE

Pieter Jan van der Eijk - Bestuurslid

Bestuurlijke nevenfuncties: geen

Frits Cattenstart - Bestuurslid

Bestuurlijke nevenfuncties: geen

Robin Baks - Directeur

Bestuurlijke nevenfuncties

- Bestuurslid Stichting Klantgericht Bouwen (tot 1 maart 2018)

PROCESSEN



PROCESPERSPECTIEF

De NKBV biedt een snelle, heldere en klantgerichte dienstverlening aan de leden.

We toetsen continu processen op de vraag in hoeverre we ze kunnen verbeteren om onze dienstverlening op een nog hoger niveau te brengen. In 2018 ligt het accent op onze financiële processen. We digitaliseren de inkomende facturenstroom en richten de financiële administratie opnieuw in. Dat laatste maakt het makkelijker om snel en volledig de juiste financiële overzichten boven water te krijgen. Hierdoor krijgt het management betere sturingsinformatie in handen. Zie ook het Financieel perspectief.

Overige procesverbetering

We blijven investeren in LEAN management-technieken als manier om bedrijfsprocessen te optimaliseren en verspilling tegen te gaan. Eind 2018 start een nieuwe opleidingsronde LEAN Green Belt voor bureaumedewerkers.



FINANCIEEL



Bergwandelen
Alpinisme
Sportklimmen

FINANCIEEL PERSPECTIEF

De NKBV behoudt haar gezonde financiële basis en zal haar investeringspotentieel inzetten voor (de verdere ontwikkeling van) dienstverlening die bijdraagt aan de doelstellingen.

Financieel-organisatorische ontwikkelingen

We zorgen voor een volledige herinrichting van de financiële administratie, inclusief een vernieuwde rapportagestructuur. Het verwerkingsproces voor inkomende facturen wordt gedigitaliseerd, met daaraan gekoppeld een geautomatiseerde accordeerstructuur. Deze aspecten maken niet alleen de bedrijfsvoering efficiënter, maar zij dragen ook bij aan onze duurzaamheidsambities, omdat een papieren stroom voortaan achterwege blijft.

- Na het vertrek van het Hoofd Operations wordt gekozen voor een andere inrichting van de afdeling Financiën. De Business Controller stuurt nu de afdeling aan.

Financieel resultaat

Opnieuw sluiten we het jaar af met een prachtig financieel resultaat. Hoewel 'winst' geen primair doel is van onze vereniging, verschaft

BALANS PER 31 DECEMBER 2018

ACTIVA	31 dec 2018		31 dec 2017	
	€	%	€	%
VASTE ACTIVA				
Immateriële vaste activa	€ 59.441	1,4	€ 25.315	0,5
Materiële vaste activa	€ 29.871	0,7	€ 40.500	0,7
Financiële vaste activa	€ 354.865	8,6	€ 343.526	6,1
VLOTTENDE ACTIVA	€ 3.696.991	89,3	€ 5.180.595	92,7
TOTAAL ACTIVA	€ 4.141.168		€ 5.589.936	
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN				
Algemene reserve	€ 1.945.790	47,0	€ 1.856.838	33,2
Bestemmingsreserve	€ 126.776	3,1	€ 126.776	2,3
VREEMD VERMOGEN				
Voorzieningen	€ 20.744	0,5	€ 18.394	0,3
Kortlopende schulden	€ 2.047.858	49,5	€ 3.587.928	64,2
TOTAAL PASSIVA	€ 4.141.168		€ 5.589.936	100

het ons wel de ruimte om te blijven investeren in de ontwikkeling van de organisatie en de dienstverlening aan onze leden. Het totale resultaat over 2018 bedraagt € 68.597, terwijl -/- € 122.970 begroot was. De voornaamste reden van deze forse positieve afwijking ligt in hogere baten dankzij de ledengroei en de grotere vraag naar de NKBV-reisverzekering en Bergsportreizen.

Daarnaast zien we een onderbesteding op een aantal budgetposten. Kortom, we verdienen meer én geven minder uit. We laten de SchoolKlimCompetitie in 2018 achterwege en zijn in staat om de nationale competities efficiënter te organiseren. Tot slot reserveren we altijd een ruim budget voor opleiding & bijscholing. Ook als signaal naar de leden dat zij alle ruimte krijgen om zich (door) te ontwikkelen, mochten zij dat willen. Dat budget wordt echter zelden volledig benut.

Het positieve resultaat wordt toegevoegd aan het toch al forse eigen vermogen van de NKBV. Het versterkt onze positie als kerngezonde vereniging die een behoorlijke investeringsruimte heeft opgebouwd om van nog grotere betekenis te kunnen zijn voor onze leden.

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2018

B A T E N	Realisatie 2018		Realisatie 2017	
	€	%	€	%
Contributies	€ 2.891.719	74,0	2.736.671	73,8
Bijdragen	€ 337.732	8,6	318.078	8,6
Opbrengsten verkoop ledenproducten	€ 383.533	9,8	324.062	8,7
Advertentie en sponsoring	€ 219.840	5,6	249.102	6,7
Overige opbrengsten	€ 64.226	1,6	65.990	1,8
Financiële baten	€ 9.104	0,2	14.343	0,4
TOTAAL BATEN	€ 3.906.154		3.708.246	
LASTEN				
Inkoop ledenproducten	€ 44.636	1,2	€ 20.377	0,6
Sport	€ 585.274	15,3	€ 495.470	14,0
Ledenservice	€ 105.656	2,8	€ 122.100	3,4
Bijdragen	€ 531.083	13,9	€ 526.097	14,9
Marketing en Communicatie	€ 553.148	14,4	€ 562.153	15,9
Organisatie	€ 416.964	10,9	€ 309.275	8,7
Personeel	€ 1.515.199	39,6	€ 1.472.878	41,6
Projecten	€ 76.582	2,0	€ 30.959	0,9
TOTAAL LASTEN	€ 3.828.542		€ 3.539.309	
RESULTAAT VOOR DEELNEMING	€ 77.612		€ 168.937	
Resultaat deelneming NKBV-Zomerprogramma B.V.	€ 11.340		€ 8.951	
RESULTAAT NA DEELNEMING	€ 88.952		€ 177.888	
BESTEMMING SALDO BOEKJAAR				
Mutatie algemene reserve	€ 88.952		€ 177.888	



INTEGRALE KERNTHEMA'S



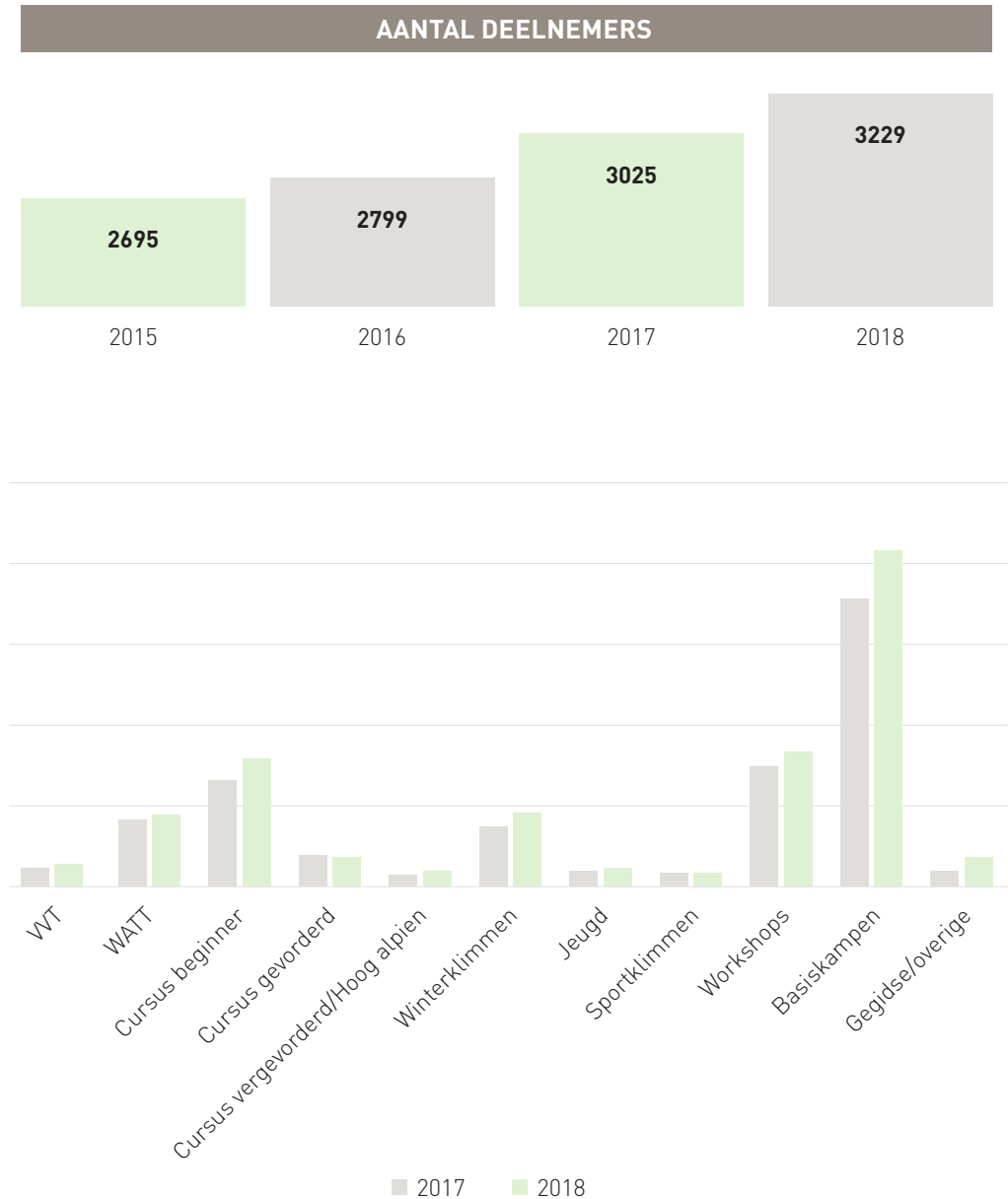
Bergwandelen
Alpinisme
Sportklimmen

BERGSPORTREIZEN

Ook voor het grote publiek lijken de bergen een steeds aantrekkelijkere bestemming te zijn voor een vakantie. Dat valt af te leiden uit de belangstelling voor de basiskampen, traditioneel de meest laagdrempelige entree naar de bergsport. Sinds lange tijd zijn we weer de grens gepasseerd van de 1.250 deelnemers voor deze gezinsactiviteit, die bij uitstek blijkt geeft van de verbindende rol van de NKBV. Om dat heuglijke feit te vieren, geven we een extra financiële bijdrage aan de basiskampcoördinatoren om de groepsactiviteiten nog meer luister bij te zetten.

Maar niet alleen de basiskampen, ook de meer 'gespecialiseerde' klim- en bergsportactiviteiten zijn in trek, zowel in het zomer- als in het winterdomein. In de zomer zijn de gevorderde alpiene cursussen en de alpiene trektochten opvallende stijgers, in de winter springen de workshops en sneeuwschoenwandeltochten eruit.

Per 1 juli 2018 is de nieuwe Reiswet van kracht geworden. Deze stelt onder meer dat voor consumenten duidelijk moet zijn bij wie ze een reis boeken. Voor ons is dat aanleiding om Bergsportreizen nog meer een eigen gezicht te geven met een eigen huisstijl en beeldmerk, maar uiteraard wel herkenbaar als lid van de NKBV-familie. Bergsportreizen blijft een activiteit van de NKBV met alle bijbehorende waarborgen. De reizen in het programma staan ook alleen maar open voor NKBV-leden.



DUURZAAMHEID

Duurzaamheid leeft binnen de NKBV. Op veel fronten brengen we het onder de aandacht en leveren we een bijdrage aan een duurzamere wereld.

- We hebben op nkbv.nl een overzicht opgenomen van onze visie op duurzaamheid, de duurzame doelen die we onszelf opleggen en de initiatieven die we daarbij ontplooiën.
- Op de kaderdag staat duurzaamheid op het programma (via een presentatie over de duurzame waterflesjes van Dopper).
- We hebben een afvaardiging in de UIAA Mountain Protection Committee.
- Twee leden van de Commissie Duurzaamheid zijn aanwezig op de Outdoor Summit in Malmö om informatie te vergaren op het gebied van duurzaamheid.
- Stel dat je oude buitensportkleding en materiaal kan verzamelen voor hergebruik, dan kun je een mooi duurzaam verschil maken. Uit onderzoek in ons ledenpanel blijkt dat zo'n initiatief breed wordt toegejuicht. We plaatsen het project op de website van Futureproof Community, waarbinnen gezamenlijk gezocht wordt naar oplossingen voor duurzame vraagstukken. Ook gaan we gesprekken aan met Bever over samenwerking. Is het mogelijk dat hun outdoor winkels inzamelpunten worden?
- We starten met de voorbereidingen voor een klimaatneutrale Bergsportdag in 2019.

Vanuit duurzaamheidsoogpunt onderzoeken we in het ledenpanel hoe onze leden aankijken tegen onze printuitingen zoals Hoogtelijn, reisgids en ledenpas. Panelleden gebruiken de reisgids om zich te oriënteren of om inspiratie op te doen om zelfstandig op vakantie naar de bergen te gaan. Omwille van de

duurzaamheid is dit product voor hen niet onomstreden, mits de inspiratie- en informatiefunctie maar elders wordt belegd (76,4%). Dat heeft ons doen besluiten met ingang van 2019 geen papieren reisgidsen meer uit te brengen. Het streven is om het winterprogramma van 2019/2020 te presenteren in een vernieuwde en verrijkte website, die aan de ledenwensen voldoet.

Hoogtelijn blijft voorlopig een papieren uitgave. Onze leden vinden het fijn om het blad te ontvangen en door te bladeren. Maar liefst 74% leest het altijd. Wel kijken we hoe we de artikelen online meer kunnen delen. 24% van onze leden wil al over op een digitale ledenpas. 29% zou graag een combinatie zien van fysiek bewijs (als je naar een hut gaat), eventueel op aanvraag, en digitaal bewijs in je mobiel. Dit gaan we verder onderzoeken.





SPORTKLIMMEN

In dit domein heeft de NKBV zichzelf een forse opdracht opgelegd. Het wil het totale sportklimmen op een hoger niveau brengen door een gecombineerde ontwikkeling van breedte-, wedstrijd- en topsport. Hierdoor wordt het niet alleen makkelijker om meer sportklimtalenten te kweken, maar ook om ze eerder 'wedstrijdhard' te maken en sneller door te laten groeien naar de - internationale - top. Dat vraagt ook om een groei en professionalisering van de hele sportkliminfrastructuur, van jury tot trainers en routebouwers.

In de eerste twee jaar van het meerjarenbeleidsplan hebben we veel progressie geboekt. Maar ondanks dat lijkt het streven om in 2020 structureel aan te sluiten bij de internationale top twintig van het wedstrijdklimmen uit het zicht te raken. De Olympische Spelen in Tokyo, waar sportklimmen voor het eerst op het programma staat, komen te vroeg. Een aantal Nederlandse toppers gaat nog wel proberen om zich in de Olympische strijd te mengen, en uiteraard kunnen zij op onze steun rekenen. Maar beleidsmatig verschuiven we ons vizier naar de volgende Olympische afspraak: 'Road to Paris 2024'. Dit plan bouwt voort op Tokyo 2020 met verbeteringen waar die nodig zijn. Road to Paris 2024 richt zich op vier pijlers:

- Structuur van de (top)sport: RTC's/TOC's*
- Training: doorontwikkeling van lead op het gebied van prestatievaardigheden en krachttraining
- Trainers: begeleidingsteam, externe trainers, trainersopleidingen en buitenlandse trainers
- Klimmers: techniek en tactiek

*RTC = Regionaal Talenten Centrum

TOC = Talenten Opleidings Centrum

Topsport

- Het Nederlands team krijgt met behulp van een buitenlandse routebouwer wedstrijdsimulaties onder de vingers van internationale wedstrijdroutes. Er zijn teamstages naar Zwitserland, Innsbruck en de CWIF (een internationaal bouldertoernooi waar elke boulderaar in de wereld welkom is).
- Voor de wedstrijdsimulaties investeren we in klimgrepen die veel gebruikt worden bij World Cups.
- We gaan een samenwerking aan met een prestatiepsycholoog om de leerlijn prestatiegedrag te implementeren in onze dagelijkse trainingssituatie.
- Naast de reguliere krachttrainingsprogramma's bekijken we samen met strength and conditioning coach Kenny Odijk of een aanvullend algemeen krachtprogramma een meerwaarde kan zijn voor het klimmen en het blessurevrij houden van de klimmers.

Breedtesport

De Series stelt de recreatieve sportklimmer in staat om competitief bezig te zijn. Na een succesvolle pilot in 2017 worden in 2018 in drie wedstrijdregio's voor het eerst boulder Series georganiseerd. Met gemiddeld zeventig deelnemers per wedstrijd is er aan enthousiasme voor deze laagdrempelige krachtmeting geen gebrek.

Senioren Lead Series

4 wedstrijden met in totaal 102 klimmers

Jeugd Lead Series

21 wedstrijden met in totaal 1029 klimmers

Jeugd Boulder Series

12 wedstrijden met in totaal 840 boulderaars

Wedstrijdsport

Op 2 en 3 juni is de NKBV samen met Delfts Bleau gastheer voor een European Youth Cup Boulder. Voor deze internationale jeugdwedstrijd verzamelen zich 211 deelnemers (114 jongens en 97 meisjes) uit 25 landen in Delft. Het evenement ontpopt zich tot een eerlijke en sportieve wedstrijd. De reacties van deelnemers en coaches zijn zeer positief. Met de EYCB laat de NKBV (opnieuw) zien dat het op internationaal niveau wedstrijden kan organiseren. Daarnaast organiseren we voor het eerst een NK Speed. Omdat speed samen met lead en boulder een onderdeel is van de gecombineerde competitie in Tokyo 2020 groeit de interesse voor het 'snelheidsklimmen'.

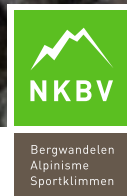
- Er worden voor de nationale competities regionale workshops georganiseerd waar talenten en hun trainers met elkaar kunnen trainen en kennis kunnen overdragen.
- Er wordt verder gewerkt aan het meerjarenopleidingsplan en een eerste versie kan gebruikt worden door (lokale) selectiegroepen van NKBV opleidingscentra.

Voor het derde jaar op rij wordt een trainersweekend georganiseerd. In een uitgebalanceerd programma worden in totaal 130 trainers bijgeschoold.

Routebouwers

We halen internationale routebouwers naar Nederland om lead wedstrijdroutes in internationale stijl te bouwen. Hierdoor kunnen we het internationale circuit beter simuleren en deze kennis en ervaringen beter overdragen aan de klimhallen. Daarnaast organiseren we een training voor het Nederlands team in dit soort routes ter voorbereiding op onze internationale deelnames. Uiteindelijk willen we deze expertise in Nederland verankerd hebben. Daarom staat in 2019 een vijfdaagse opleiding gepland van de hoofdroutebouwers in Nederland.

VERENIGING VAN DE TOEKOMST



DE GROTE VERBINDER

Er is niks moeilijkers dan het voorspellen van de toekomst. Toch doet de NKBV een poging. Je kunt niet anders als je een vitale, relevante vereniging wilt blijven.

In het tempo waarin onze samenleving zich in het verleden ontwikkelde, kon je nog wel eens verantwoord vooruitkijken. Maar nu, in de 21e eeuw, lijkt het gekkenwerk. De maatschappelijke dynamiek is ongekend onder invloed van globalisering en digitalisering.

Maar juist daarom is het zo belangrijk. Als vraaggerichte vereniging heeft de NKBV in alles wat zij doet de wensen en behoeften van haar leden voor ogen. Als die veranderen in de maalstroom van deze tijd, moet de NKBV mee veranderen.

Expeditioneleider

In 2017 beloofde de NKBV in haar nieuwe meerjarenbeleidsplan te onderzoeken hoe 'de vereniging van de toekomst' eruit moest komen te zien. Carin ten Hage begeleidt als zelfbenoemd 'expeditioneleider' grote bedrijven en organisaties bij hun toekomstverkenningen.

Carin begrijpt waarom die gedachtesprong vooruit wordt gemaakt. "Het beeld van de toekomst dat daardoor ontstaat bepaalt de beslissingen die je neemt in het heden. Het is een houvast, waaromheen mensen zich verenigen." Carin is als aanjager ook betrokken bij het project Vereniging van de Toekomst van de NKBV.

Wedstrijd- en topsport

Vanaf het begin was het duidelijk dat leden achter het stuur moesten zitten van deze expeditie toekomst. De NKBV is een vereniging voor en door leden. Dan moeten leden zelf mee kunnen praten over hoe die vereniging op langere termijn dienstbaar aan hen kan zijn.

Er is een stuurgroep voor de Vereniging van de Toekomst in het leven groepen, waar ook NKBV-lid Ard van der Heijden deel van uitmaakt. Zijn eigen bergsportcarrière is bescheiden, maar zoon Sven is een begenadigd sportklimmer. In 2018 werkte Ard mee aan het opzetten van een klimteam in Leiden, dat zich richt op topsport in de Nederlandse klimwereld.



Carin ten Hage - Vereniging van de Toekomst



Ard van der Heijden - Vereniging van de Toekomst

“Daardoor werd ook mijn interesse gewekt voor dit project. Als we gaan nadenken over de klim- en bergsport in de toekomst, dan moet ook de wedstrijd- en topsport daarin stevig verankerd zijn.”

Schep bovenop

De NKBV is een vereniging die veel verschillende doelgroepen in zich verenigt. De eerste stap in het project was om die groepen naar hun verwachtingen te vragen, die in de toekomst vermoedelijk nog relevanter worden voor de NKBV. Denk aan de klimhallen, klimjeugd, bergwandelaars en de wedstrijdklimmers.

Ard: “Het verlanglijstje bij de wedstrijdklimmers verraste mij niet. Zij zijn vooral gebrand op betere trainingsmogelijkheden, zoals moeilijke routes in internationale stijlen, goede trainers en begeleiders en hoogwaardig trainingsmateriaal. Hiermee willen de klimmers nog dichter op het internationale veld komen te zitten. Het begeleidingsteam van (jong) Oranje boekt op dit vlak echt vooruitgang, maar kan zeker nog een steun in de rug gebruiken om klimtalenten nog betere kansen te geven.”

Consistent beeld

De inbreng uit deze geledingen werd gebruikt in een sessie op 1 december waarin veel meer leden waren uitgenodigd om hun gedachten te delen. Carin: “De animo was groot.

En wat mij als relatieve buitenstaander opviel, was hoe betrokken en gedreven de deelnemers waren. Tot het einde was de energie hoog en hing er een sfeer van ‘de schouders eronder zetten’.”

De hele dag brainstormen over thema's en ‘ideale plaatjes’ leverde uiteindelijk een opvallend consistent beeld op over de groepen en gezindten heen. Leden zijn op zoek naar specifieke kennis en informatie (en bereid om die ook zelf te delen), benieuwd naar de ervaringen van anderen en willen elkaar - fysiek en virtueel - ontmoeten rond gedeelde interesses. Uit al deze aspecten spreekt de behoefte aan verbinding. Kortom, vraag je je af wat de rol van de NKBV in de toekomst kan zijn, dan heb je hier het antwoord: de NKBV is de grote verbinder.

Communityvorming

Carin: “Communityvorming springt er in alle opzichten uit. Ondersteun als vereniging bij hun zelfredzaamheid. Doe het niet allemaal zelf, maar maak het toegankelijk. Events en informatie ontstaan onderwerpgedreven, komen op en verdwijnen weer. Die energie vrij laten bewegen en waar mogelijk en wenselijk faciliteren, dat is de sleutel tot je succes. Zo heb je niet alleen 64.000 leden, maar krijg je ook 64.000 experts/vrijwilligers en wordt de NKBV meer dan ooit een vereniging voor en door leden.”

De stuurgroep heeft ‘huiswerk’ meegekregen en gaat een aantal rode draden verder uitwerken. Carin heeft voor hen nog een welgemeend advies. “Blijf experimenteren, sta jezelf toe te falen, leer daarvan en uiteindelijk kom je tot iets dat beter en duurzamer is.”

En wat dat ‘iets’ is? Voor de wedstrijd- en topsport stelt Ard zich ‘een soort Papendal’ voor, een centrale faciliteit waar alles aanwezig is voor sportklimmen op het hoogste niveau: een klimhal en trainingsruimte met routes en grepen in internationale stijl, alle knowhow op het gebied van trainen, voeding en sportpsychologie bij elkaar, en goede voorzieningen voor afstemming tussen trainers en begeleiders. Maar of dat realistisch is... Ard, lachend “Je mag ook een beetje dromen over de toekomst.”



FACEBOOK



INSTAGRAM



YOUTUBE



FLICKR



TWITTER



Bezoekadres NKBV
Houttuinlaan 16A
3447 GM Woerden

T 0348-409521

E info@nkbv.nl

I www.nkbv.nl